

# FAP

## PROGRAMA DE FORMACIÓN AGENTES DE PROMOCIÓN

El programa de **Formación para Agentes de Promoción (FAP)** es una iniciativa de la Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (Agencia I+D+i) que busca dar respuesta a la solicitud de capacitación y transferencia de conocimientos por parte de los organismos de promoción de la ciencia, tecnología e innovación (CTI). Este pedido surge a partir de la articulación institucional entre la Agencia I+D+i Nacional y diversos organismos abocados a la gestión de la CTI a lo largo y ancho del país (ministerios y agencias provinciales, secretarías y direcciones, unidades administradoras, oficinas de vinculación y transferencia de tecnologías).

### OBJETIVOS

En este escenario, la Agencia I+D+i plantea como **objetivo general** de FAP, el fortalecimiento de las capacidades de los organismos para gestionar los tópicos relevantes en CTI, entre ellos sus políticas y planes, instrumentos y proyectos, de modo de construir una red de organismos cuyo accionar complemente a la labor de la Agencia I+D+i, y equilibrar el nivel de competencias en los distintos espacios organizacionales. De este objetivo se desprende la necesidad y pertinencia de gestionar este programa de manera conjunta con la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) dada la trayectoria de la institución en la enseñanza de tópicos sobre la ciencia, la tecnología y la innovación desde la perspectiva social, y con el Centro Interdisciplinario de Estudio en Ciencia, Tecnología e Innovación (CIECTI) considerando su experiencia de investigación sobre la gestión de políticas en CTI, tanto en el plano nacional como provincial.

Asimismo, el Programa plantea como **objetivos específicos** que los participantes incorporen a su formación profesional las capacidades necesarias para gestionar sobre los siguientes tópicos:

- La **política pública en CTI**, su papel en el desarrollo socio-económico y las racionalidades para la actuación del Estado en el tema. Los planes estratégicos en CTI, sus componentes y etapas. El diseño de instrumentos de política y su orientación estratégica.
- La **gestión de proyectos de CTI**, los actores involucrados y las ventanillas de financiamiento de origen nacional. La formulación y selección de proyectos de CTI. Su implementación y seguimiento para la evaluación.
- El **diseño de indicadores** para la medición de la CTI, organismos y normativas de referencia. Lineamientos para la construcción de indicadores y su finalidad.
- El **financiamiento para la innovación** en sectores productivos, las finanzas aplicadas a la innovación. Gestión del financiamiento para la innovación, financiamiento público y privado, competitivo y no competitivo, fuentes de recursos nacionales. Modalidades para financiar la CTI.
- La **innovación y el enfoque sistémico**. Los Sistemas Nacionales de Innovación (SNI), componentes, dinámica interactiva, alcance de la actuación. La federalización de la CTI en Argentina. La CTI en las provincias, lineamientos estratégicos para su desarrollo.

### ESTRUCTURA

La propuesta se estructura en torno a **cinco módulos**. En todos los casos, se consideran criterios basados en el trabajo colaborativo en red, el federalismo de concertación, la

perspectiva de género, el desarrollo sustentable orientado al cambio de la matriz productiva y el fortalecimiento territorial. Las temáticas desarrolladas en cada módulo son las siguientes:

Módulo I: La Política Pública en CTI

Módulo II: La Gestión de Proyectos de CTI

Módulo III: Los Indicadores para la medición de la CTI

Módulo IV: La Gestión del Financiamiento para la Innovación

Módulo V: La Innovación y los Sistemas de Innovación. Federalización de la CTI

Los temas de cada módulo se desarrollan mediante una clase magistral y dos clases aplicadas que son dictadas por especialistas en cada tema.

<b>MÓDULO I</b>		
	<b>TEMA</b>	<b>DOCENTE</b>
Clase Magistral	<b>La Política Pública en CTI</b>	Pablo Angelelli
Clase Aplicada	<b>Planificación Estratégica en CTI</b>	Ana Pereyra
Clase Aplicada	<b>Diseño de Instrumentos de Política</b>	
<b>MÓDULO II</b>		
Clase Magistral	<b>La Gestión de Proyectos de CTI</b>	Sara Goldberg
Clase Aplicada	<b>Formulación y selección de proyectos de CTI</b>	Laura Toledo
Clase Aplicada	<b>Implementación y seguimiento de proyectos de CTI</b>	
<b>MÓDULO III</b>		
Clase Magistral	<b>Los Indicadores para la medición de la CTI</b>	Gustavo Arber
Clase Aplicada	<b>Plataformas de indicadores y su aplicación a nivel nacional y provincial</b>	Pedro Nencini Hernán Vizzolini
Clase Aplicada	<b>Indicadores de presupuesto y gestión de la CyT</b>	
<b>MÓDULO IV</b>		
Clase Magistral	<b>El Financiamiento de la Innovación</b>	Irene Wasilevsky
Clase Aplicada	<b>La Gestión del financiamiento para la innovación</b>	Silvia Oliver
Clase Aplicada	<b>Qué y cómo se financia en CTI</b>	
<b>MÓDULO V</b>		
Clase Magistral	<b>La Innovación y los Sistemas de Innovación</b>	Darío Milesi
Clase Aplicada	<b>Federalización de la CTI</b>	Carlos Aggio
Clase Aplicada	<b>La CTI en las provincias argentinas</b>	Fernando Porta

- Al finalizar cada módulo se plantea actividad múltiple choice.

## CUANDO Y COMO

**FAP comienza el día 3 de abril y finaliza el 17 de junio.** La modalidad de trabajo es **virtual asincrónica**, y tendrá lugar en la **Plataforma PULSAR**<sup>1</sup> (<https://www.puls.ar/fap>). **El contenido completo del programa, Módulos I a V, se pondrá a disposición el día 3 de abril, y se podrá acceder al material de cada módulo de manera permanente.**

Cada módulo dispone de tres videos de clases de aproximadamente 20 minutos de duración y material bibliográfico relacionado con las temáticas abordadas. Para contar con acompañamiento en el transcurso de la cursada, cada módulo contará con un/una tutor/ra. Dichas tutorías estarán en manos de personas que ya recibieron la formación en gestión de la CTI y se desempeñan de manera destacada en sus campos de actuación. Asimismo, cada módulo tiene un **cuestionario de evaluación** (formato *multiple choice*) que **debe ser respondido de manera obligatoria en el transcurso de una semana**, de acuerdo con el siguiente cronograma:

	<b>Fechas para realizar el cuestionario</b>
Cuestionario evaluación Módulo 1	10 al 16 de abril
Cuestionario evaluación Módulo 2	24 al 30 de abril
Cuestionario evaluación Módulo 3	8 al 14 de mayo
Cuestionario evaluación Módulo 4	22 al 28 de mayo
Cuestionario evaluación Módulo 5	5 al 11 de junio

## QUIENES

En cuanto a los destinatarios, la propuesta está dirigida al personal técnico de ministerios y agencias provinciales, secretarías y direcciones, unidades administradoras, oficinas de vinculación y transferencia de tecnologías, sin que ello implique reducirse solo a ese público.

Las clases magistrales están a cargo de especialistas reconocidos en la materia, mientras que las aplicadas son impartidas por especialistas en gestión que forman parte del plantel de la Agencia I+D+i y del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Nacional (MINCYT).

## EQUIPO DE TRABAJO

Coordinación:

Coordinación académica: KABABE, Yamila

---

<sup>1</sup> <https://www.puls.ar/>

Gestión administrativa: AVONDET, Laura y SEINHART, Catalina

Cuerpo docente:

AGGIO, Carlos

ANGELELLI, Pablo

ARBER, Gustavo

GOLDBERG, Sara

MILESI, Darío

NENCHINI, Pedro

OLIVER, Silvia

PEREYRA, Ana

PORTA, Fernando

TOLEDO, Laura

VIZZOLINI, Hernán

WASILEVSKY, Irene

## **Reseñas profesionales**

### **AGGIO, Carlos**

Licenciado en Economía por la Universidad Nacional del Sur (UNS) y magíster en Estudios de Desarrollo del Institute of Development Studies de la Universidad de Sussex. Actualmente es Investigador del CIECTI y Profesor Adjunto Ordinario de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora (UNLZ). Cuenta con más de veinte años de experiencia internacional en diversas áreas vinculadas al desarrollo. Especialmente en proyectos de investigación y consultorías en el campo de la innovación, el comercio internacional y la educación. Sus proyectos han recibido financiamiento de diversas organizaciones como BID, CEPAL, UNESCO, UNICEF, Banco Mundial, entre otros.

### **ANGELELLI, Pablo**

Economista con 20 años de experiencia en diseño, implementación y evaluación de políticas públicas, programas y proyectos de ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento en América Latina y el Caribe. Actualmente Jefe de Operaciones de la Oficina de Chile del Banco Interamericano de Desarrollo

### **ARBER, Gustavo**

Especialista en temas vinculados con indicadores de ciencia, tecnología e innovación. Secretario Técnico de la Red Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT), período 2000 - 2007. Director Nacional de Información Científica del Ministerio de Ciencia, período 2010 - a la actualidad.

### **AVONDET, Laura**

Magíster en Ciencia, Tecnología y Sociedad Innovación por la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ), Magíster por la Universidad Normal de Pekín, Instituto de Mercados Emergentes (EMI) en Administración de Empresas (IMBA). Licenciada en Relaciones Internacionales por la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires. (UNICEN) y Doctoranda en Desarrollo Económico de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). En la actualidad se desempeña como asesora en el área de Presidencia de la Agencia I+D+i. Sus temas de investigación giran en torno a paradigmas tecno-económicos, producción de conocimiento y democracia. Colaboradora del Centro de Estudios Interdisciplinarios en Problemáticas Internacionales y Locales (CEIPIL/UNICEN/CICBA).

### **GOLDBERG, Sara**

Desde 2008 Gerente del Área de Operaciones de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación del Uruguay. Responsable desde la creación de la ANII del diseño e implementación de los procesos de gestión de los instrumentos de organización. Profesional con más de 20 años de experiencia en Gestión de Proyectos en el sector privado y público, en las áreas de Sistemas nacionales de investigación e innovación, Innovación Abierta, Estrategia, Competitividad, Gestión de la Calidad y Gestión de capital humano. Docente con más de 15 años de experiencia en la Universidad ORT del Uruguay en materias como Gestión de Proyectos, Gestión de la Calidad y Métodos de Ingeniería.

### **KABABE, Yamila**

Magister en Gestión de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación por la Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS), Magister en Administración de Empresas por la Universidad Nacional de Rosario (UNR), Contadora Pública (UNR) y Doctoranda en Desarrollo Económico de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). En la actualidad se desempeña como investigadora en el área de Economía de la Innovación en la UNQ. Profesora de grado y posgrado en UNQ y en UNGS, e instructora del software ATLAS.ti. Sus temas de investigación giran en torno a las problemáticas del desarrollo económico, a partir del análisis de las inversiones públicas en la infraestructura del conocimiento en economías regionales argentinas. Especialista en estudios sobre la economía de la innovación y el análisis de políticas públicas en CTI. Consultora para organismos nacionales e internacionales tales como el MINCYT, ANPCyT, INTA, INTI, CEPAL, BID, FONTAGRO, PROCISUR. Es autora de diversas publicaciones y presentaciones en congresos.

### **MILESI, Dario**

Dr. en Economía y Gestión de la Innovación y Política Tecnológica (Universidad Complutense de Madrid), Magister en Economía y Desarrollo Industrial (UNMDP), Licenciado en Economía (UNCordoba). Profesor Asociado (Investigador-Docente) en el Área de Economía del Conocimiento del Instituto de Industria de la Universidad Nacional de General Sarmiento e investigador en el CIECTI. Categoría I en el Programa de Incentivos del Ministerio de Educación. Ha realizado consultorías para diversos organismos: BID, CEPAL, OIT, MINCYT y FUNDES, entre otros.

### **NENCINI, Pedro**

Licenciado en Economía del Desarrollo (UNQ) con estudios de posgrado en Ciencia Tecnología y Sociedad (UNQ). Profesor de grado en la Universidad Arturo Jauretche (UNAJ) y en la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ). Especialista en temas vinculados a la gestión de políticas públicas en Ciencia, Tecnología y la Innovación. Actualmente es parte del equipo técnico en la Dirección Nacional de Diseño y Ejecución de Instrumentos de Promoción en la Agencia I+D+i.

### **OLIVER, Silvia**

Contadora Pública egresada de la UBA, con estudios previos de Sociología en la Universidad del Salvador. Durante su larga trayectoria dentro del Sector Público ejerció funciones directivas en distintos Ministerios, especializándose en la negociación y gestión de Programas con financiamiento externo. Desde el año 1996 está al frente de distintas posiciones de alta gerencia en la órbita del MINCYT y es especialista en todos los temas relacionados con la gestión fiduciaria de programas y proyectos. Docente de grado en el Ciclo Básico Común de la UBA desde hace 25 años. Actualmente se desempeña como Directora General de Financiamiento Externo y Local dentro de la Agencia I+D+i.

### **PEREYRA, Ana**

Licenciada en Psicología, (1984, UBA). Estudios de posgrado en Administración y Políticas Públicas de la Universidad de San Andrés (finalizados en 2001) y en Psiconeuroinmunoendocrinología de la Universidad Favaloro (finalizados en 2020). 34 años de trayectoria en el sector público, especializada en el diseño de políticas y planificación de la CTI. Desde el año 2013 ocupa la Dirección Nacional de Políticas y Planificación del MINCYT. Docente de la Maestría en Política y Gestión de la CTI de la UBA.

### **PORTA, Fernando**

Licenciado en Economía Política (UBA, 1970), con estudios de posgrado en la Universidad de Sussex (1980), es actualmente Profesor Consulto de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) y Coordinador de Investigaciones del CIECTI. Especializado en desarrollo económico, economía internacional y economía industrial, se ha desempeñado como profesor de grado y posgrado en diversas universidades de la Argentina y el exterior y como consultor de organismos internacionales. Ha dirigido el Doctorado de la UNQ en Desarrollo Económico y ha publicado libros y artículos sobre 'Estructura Productiva y Desarrollo', 'Distribución del Ingreso', 'Competitividad Internacional', 'Política Industrial y Tecnológica', 'Integración Económica', "Cadenas Globales de Valor" y 'Estrategias de Empresas Transnacionales'. Integra el Comité Editorial de "Voces en el Fénix", "CTS – Revista Iberoamericana de Ciencia, Tecnología y Sociedad" y "Realidad Económica". Recibió los premios "Trayectoria AEDA" (2013), "KONEX Mención al Mérito en Desarrollo Económico" (2016) y "Excelencia Académica UBA" (2017).

### **SEINHART, Catalina**

Estudiante de sociología en la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Se desempeñó como voluntaria en el Equipo de Violencia Institucional policial del Centro de Estudios Legales y Sociales (CELS) período 2021-2022. Integrante del equipo de investigación del Observatorio de Crímenes de Estado (OCE). Actualmente trabaja en el área de Presidencia de la Agencia I+D+i.

### **TOLEDO, Laura**

Ingeniera Industrial de la Universidad Tecnológica Nacional. Posgrado en Diseño y Evaluación de Políticas Públicas por el Instituto I+E y la Universidad de Pompeu Fabra. Diplomada en vinculación tecnológica por la Universidad Nacional del Litoral y en Gestión del Desarrollo Emprendedor por la Universidad Nacional de General Sarmiento. Docente en la Maestría en Ingeniería de Materiales Compuestos de la UBA. Actualmente se desempeña como Directora Nacional del FONARSEC

### **VIZZOLINI, Hernán**

Licenciado en Comercio Internacional y Economía del Desarrollo por la UNQ. Estudios de posgrado en Desarrollo Económico (IDAES-UNSAM) y Gestión de la Innovación (FLACSO). Doctorando en Desarrollo Económico (UNQ). Docente en UNQ. Experiencia en temas relacionados a economía de la innovación y políticas de CyT. Actualmente, se desempeña como profesional técnico en la Dirección Ejecutiva de la Agencia I+D+i en temas de datos e indicadores de presupuesto y seguimiento.

### **WASILEVSKY, Irene**

Consultora de UNEP FI en finanzas sostenibles y consultora externa de Fundación Avina en la Dirección de Negocios y Finanzas Sustentables. Desde hace 8 años acompaña al FONARSEC como evaluadora financiera de proyectos. Asesora de empresas y organizaciones públicas y privadas en materia de mercados de capitales, finanzas sostenibles, financiamiento pyme y evaluación de proyectos. Consultora para organismos internacionales sobre mercados de capitales, finanzas climáticas y desarrollo sostenible en distintos países latinoamericanos.