

2DAS JORNADAS · MAYO 2026

Propuestas para una Nueva *Arquitectura* Institucional en Universidad, Ciencia y Tecnología

14 · 15

JUEVES · VIERNES

de mayo de 2026

San Carlos de Bariloche

Sede Andina - UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO

Anasagasti 1463

Síntesis de las 1ras Jornadas en Posadas y propuestas para Bariloche

El objetivo de la jornada en Posadas (UNaM, Misiones) en junio de 2025 fue reflexionar sobre dos dimensiones que -entendemos- deben pensarse en conjunto: el modelo de desarrollo para el país y las arquitecturas institucionales en ciencia, tecnología e innovación (CTI) necesarias para dinamizarlo. Durante esta primera jornada, las intervenciones convergieron en diagnósticos compartidos. Por un lado, la falta de articulación del sistema CTI con el aparato productivo, con la sociedad en general y con los problemas territoriales, por otro, la escasa coordinación interna entre organismos, dentro del propio sistema de CTI. Tenemos un complejo CTI con importantes capacidades, pero que no funciona como un sistema. Los participantes coincidieron en que el problema más urgente hoy es el financiamiento. Por tanto, se hace necesario exigir que el gobierno nacional ejecute urgentemente la Ley de Financiamiento Universitario. Pero no alcanza con esto. Una vez logrado el nivel que prevé esta ley, la inversión tiene que seguir creciendo para lograr, con una nueva arquitectura institucional y de gobernanza, que esos recursos vinculen más estrechamente ciencia y universidad para generar más tecnología e innovación en el país.

En base a esta mirada crítica, se propone dedicar el comienzo de la segunda Jornada, a realizarse en la Sede Andina de la Universidad Nacional de Río Negro, a contar, por un lado, con una caracterización y problemáticas del Complejo de CTI nacional, y por otro a explicitar el marco general y los aspectos centrales de un Proyecto Nacional en el que se

inscriba una nueva política de CTI. Se propone que ambas cuestiones sean explicitadas en sendos documentos preparados por el grupo organizador, que serían consensuados y debatidos en la primera parte del evento.

Una segunda parte sustantiva de estas nuevas jornadas estará dedicada al trabajo en cinco comisiones. En primer lugar, al debate sobre la articulación del complejo CTI con el sistema productivo y la sociedad, cuestiones que se propone trabajar en dos comisiones dedicadas a estos problemas, que buscarán, por un lado, respuestas para integrar la CTI con los sistemas productivos y laborales y, por otro lado, reducir la distancia simbólica entre la ciencia y la ciudadanía, fortaleciendo el vínculo entre conocimiento y sociedad.

Otro punto central del debate en Posadas fue la necesidad de repensar el federalismo científico y tecnológico. Se reconoció que la concentración de capacidades en la región central del país limita la posibilidad de un desarrollo equilibrado y reproduce desigualdades históricas. Las intervenciones señalaron la urgencia de revisar las competencias entre Nación, provincias y municipios y el rol de las agencias provinciales y los consejos regionales como instancias efectivas de planificación. Para continuar esta línea de reflexión se propone dedicar una comisión abocada a esta temática, que buscará definir mecanismos concretos de coordinación multinivel y estrategias de inversión territorial coherentes con la diversidad económica y social del país.

El debate sobre la gobernanza del sistema científico-tecnológico fue uno de los más intensos. Se reconoció que la coexistencia de múltiples organismos con agendas autónomas —ministerios, CONICET, Agencia de I+D+i, universidades y entes tecnológicos— genera superposiciones y vacíos que debilitan la capacidad del Estado para definir prioridades. Las propuestas apuntaron a la creación de mecanismos de coordinación más horizontales, al rediseño del rol del MINCyT como articulador del sistema y a la incorporación de metodologías de planificación por misiones. Estas ideas dan fundamento a las comisiones tanto de arquitectura institucional, gobernanza y planificación, como a la de evaluación en las instituciones de CTI y las universidades.

Finalmente, la experiencia de Posadas mostró que detrás de las diferencias disciplinares o territoriales existe un consenso profundo: la crisis actual puede ser también una oportunidad de refundación. El programa de trabajo por comisiones para la Jornada en Bariloche retoma esa intuición colectiva, ordenando el debate en una secuencia que va de lo político-territorial a lo institucional y procedimental, para concluir en un plenario que permita, a partir de las reflexiones y análisis, llegar a propuestas transformadoras para un futuro rediseño del sistema de CTI. En suma, la agenda de las Segundas Jornadas no sólo continúa las discusiones de Posadas, sino que las transforma en un itinerario de trabajo colectivo y propositivo hacia un sistema de ciencia, tecnología e innovación más integrado, federal y socialmente relevante.

Programa

Día 1 - JUEVES 14 DE MAYO

	Apertura
11:00 a 11:45	Bienvenida institucional (dos autoridades) Presentación del contexto y objetivos de la jornada
11:45 a 13:00	Marco general de la política de CTI para un Proyecto Nacional / Caracterización y problemáticas del complejo de CTI
13:00 a 14:00	Almuerzo
14:00 a 16:00	Comisión A - Articulación CTI y producción
30 min break	
16:30 a 18:30	Comisión B - Federalización y capacidades territoriales
30 min break	
19:00 a 20:00	Comisión C - Articulación con actores sociales y políticos

Día 2 - VIERNES 15 DE MAYO

9:00 a 11:00	Comisión D - Arquitectura, gobernanza y planificación
30 min break	
11:30 a 13:30	Comisión E - Evaluación de la CTI
13:30 a 14:30	Almuerzo
	Cierre
14:30 a 16:00	Informe de relatorías - síntesis de cada comisión Balance, conclusiones y pasos a seguir

Dinámica de trabajo

El primer bloque consistirá en la presentación de 2 documentos elaborados por la instancia organizadora, que servirán de marco general para el posterior trabajo de las comisiones.

El trabajo en comisiones se organizará de la siguiente forma. Para cada comisión se elaborarán al menos 2 documentos sobre la temática, que estarán disponibles para todos los participantes previamente a la reunión. Cada comisión tendrá un coordinador/relator. Al comienzo de la actividad el coordinador presentará las preguntas orientadoras sugeridas por la organización y expondrá una síntesis de las ideas y propuestas presentadas en los documentos elaborados. El debate girará en base a las preguntas orientadoras y los documentos. En cada comisión de trabajo se tomará nota de las principales ideas y propuestas que surjan.

El cierre de las jornadas constará de un espacio donde cada coordinador realizará una breve relatoría del trabajo realizado en cada comisión y, luego, se abrirá un espacio de debate en vistas a la elaboración de una síntesis general. Finalmente, se discutirán los próximos pasos a seguir.

Página web: <https://uunn-b26.vercel.app/>

Consultas: jornadasCTI@unrn.edu.ar

Inscripción: ingresar [aquí](#)

(forms.gle/6jmT1xuPdiKwjs5r7)

Instituciones Organizadoras

UNRN - UNIVERSIDAD NACIONAL DE RÍO NEGRO

UNAM - UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES

UNCAUS - UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHACO AUSTRAL

UNQ - UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES

UNPAZ - UNIVERSIDAD NACIONAL DE JOSÉ C. PAZ

UNDEC - UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHILECITO

UNTDF - UNIVERSIDAD NACIONAL DE TIERRA DEL FUEGO

UNPA - UNIVERSIDAD NACIONAL DE PATAGONIA AUSTRAL

UNT - UNIVERSIDAD NACIONAL DE TUCUMÁN

UNICEN - UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO

UNSJ - UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN JUAN

UNSA - UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA

...Y OTRAS 10 UNIVERSIDADES NACIONALES Y
PROVINCIALES QUE PARTICIPARÁN A TRAVÉS DE
ESPECIALISTAS Y AUTORIDADES.